



**ANALISIS REALISASI ANGGARAN OPERASIONAL DI KANTOR  
IMIGRASI KELAS I NON TEMPAT PEMERIKSAAN IMIGRASI PADA  
KANTOR IMIGRASI DEPOK TAHUN ANGGARAN 2023-2024**

**TUGAS AKHIR**

Tugas Akhir diajukan untuk memenuhi persyaratan  
memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi



**DISUSUN OLEH :**

**SUWITRI**

**092022090173**

**PROGRAM STUDI D3 AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS GLOBAL JAKARTA  
2025**

## PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa berdasarkan hasil penelusuran berbagai karya ilmiah, gagasan dan masalah ilmiah yang diteliti dan diulas di dalam naskah tugas akhir ini adalah asli dari pemikiran saya. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah tugas akhir ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia tugas akhir dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Depok, 18 Januari 2025



SUWITRI  
NIM.092022090173

## HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

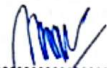
Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Suwitri  
Nim : 092022090173  
Program Studi : D3 Akuntansi  
Judul Tugas Akhir : ANALISIS REALISASI ANGGARAN OPERASIONAL  
PADA KANTOR IMIGRASI DEPOK KELAS I NON  
TEMPAT PEMERIKSAAN IMIGRASI PADA KANTOR  
IMIGRASI DEPOK TAHUN ANGGARAN 2023 DAN 2024.

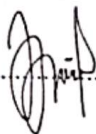
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Global Jakarta.

## DEWAN PEMBIMBING

Pembimbing I : Sri Anawati S.E M.Ak

(.....)

Pembimbing II : Anggi Gumilar A.Md

(.....)

Ditetapkan di : Kota Depok

Tanggal : 12 Februari 2025

## HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Suwitri

Nim : 092022090173

Program Studi : D3 Akuntansi

Judul Tugas Akhir : ANALISIS REALISASI ANGGARAN OPERASIONAL  
PADA KANTOR IMIGRASI DEPOK KELAS I NON TEMPAT  
PEMERIKSAAN IMIGRASI PADA KANTOR IMIGRASI  
DEPOK TAHUN ANGGARAN 2023 DAN 2024.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Global Jakarta.

### DEWAN PENGUJI

Penguji I : Nur Fitri Dewi S.S.T., M.Sc

()

Penguji II : Agnemas Yusoep Islami, S.S.T., M.Sc.

()

Penguji III : Noviyanti, S.Tr.Ak., M.Sc.

()

Ditetapkan di : Kota Depok

Tanggal : 12 Februari 2025

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan judul "*Analisis Realisasi Anggaran Operasional Di Kantor Imigrasi Kelas I Non Tempat Pemeriksaan Imigrasi Pada kantor Imigrasi Depok Tahun Anggaran 2023-2024*". Penulisan tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Diploma III Akuntansi pada Universitas Global Jakarta.

Dalam penyusunan tugas akhir ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada Allah SWT, telah memberikan kekuatan, kesehatan, serta kesabaran kepada penulis dalam menyelesaikan penelitian ini. Tanpa pertolongan-Nya, segala usaha dan kerja keras yang dilakukan tidak akan membuahkan hasil yang maksimal. Semoga setiap ilmu yang diperoleh dalam proses penyusunan skripsi ini dapat menjadi manfaat, tidak hanya bagi penulis, tetapi juga bagi pembaca dan pihak-pihak yang berkepentingan dalam bidang pengelolaan keuangan dan anggaran operasional.
2. Kedua orang tua dan keluarga saya yang selalu memberikan doa, dukungan, kasih sayang, serta motivasi tanpa henti. Tanpa restu dan semangat dari mereka, penulis tidak akan mampu menyelesaikan tugas ini dengan baik.
3. Ibu Sri Annawati, S. E M.Ak, Selaku dosen pembimbing 1 yang telah memberikan arahan, saran, dan motivasi selama proses penulisan tugas akhir ini.
4. Bapak Agnemas Yusoep Islami, S.ST., M.Sc, Selaku Ketua Program Studi D3 Akuntansi yang telah memberikan kesempatan dan dukungan dalam menyelesaikan studi ini.
5. Ibu Noviyanti, S.Tr.Ak., M.Sc atas ilmu dan masukan yang diberikan selama proses pembelajaran di kampus.
6. Ibu Nur Fitri Dewi S.S.T., M.Sc atas ilmu dan masukan yang diberikan selama proses pembelajaran di kampus.
7. Kepala dan Pegawai Kantor Imigrasi Kelas I Non TPI Depok, yang telah memberikan izin, data, serta informasi yang dibutuhkan untuk mendukung penelitian ini.

8. Siti Nurfauziah dan Virdatan, sahabat terbaik di kampus yang selalu menemani saya dalam suka dan duka, memberi semangat, serta menjadi tempat berbagi cerita selama menjalani perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan dan dukungan yang luar biasa.
9. Teman-teman mahasiswa akuntansi, yang telah menjadi teman seperjuangan selama perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, tawa, serta semangat yang selalu kita bagi bersama dalam menghadapi setiap tantangan akademik. Semoga kita semua dapat meraih kesuksesan di masa depan.
10. Terakhir, terimakasih untuk diri saya sendiri yang telah berusaha dengan penuh kesabaran, ketekunan, dan semangat dalam menyelesaikan tugas ini. Terima kasih telah bertahan di saat-saat sulit, tidak menyerah dalam menghadapi tantangan, dan terus berusaha mencapai tujuan.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat, tidak hanya bagi penulis, tetapi juga bagi pembaca dan pihak-pihak yang terkait dalam pengelolaan anggaran operasional di instansi pemerintah.

Depok, 18 Januari 2025



Suwiti

## PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI AKADEMIS

Sebagai sivitas akademika Universitas Global Jakarta, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Suwitri  
NIM : 092022090173  
Program Studi : D3 Akuntansi  
Jenis Karya Ilmiah : Tugas Akhir

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Global Jakarta **Hak Bebas Royalty Non-eksklusif** (*None-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah yang berjudul:

**{ ANALISIS REALISASI ANGGARAN OPERASIONAL DI KANTOR IMIGRASI KELAS I NON TEMPAT PEMERIKSAAN IMIGRASI PADA KANTOR IMIGRASI DEPOK TAHUN ANGGARAN 2023-2024 }**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan) dengan hak beba royalty/non- eksklusif ini Universitas Global Jakarta berhak menyimpan, mengalih- media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Depok 12 Februari 2025

Yang menyatakan

  
NI: 7843CAMX058846650  
SUWITRI

METERAI TEMPEL

## **ABSTRACT**

*This research aims to analyze the realization of the operational budget at the Class I Non TPI Depok Immigration Office for the 2023–2024 budget year, with a focus on the level of effectiveness and efficiency of budget realization, identifying the factors causing deviations, as well as the implications for operational performance. The method used is quantitative and qualitative descriptive, with a case study approach through budget document analysis.*

*The research results show that although the operational budget absorption rate is quite high, there are significant deviations in several budget items, such as capital expenditure and goods expenditure, due to inadequate planning, administrative constraints and changes in operational needs. The main factors that influence budget realization include the quality of planning, limited human resources, and sub-optimal coordination between units. This finding is in line with Rudianto's (2021) theory, which emphasizes the importance of budget management based on real needs (needs-based budgeting) and transparency in budget implementation. Apart from that, Habibi (2021) highlights the important role of employee spending as the main component in supporting operational activities of government agencies.*

*Strategic recommendations from this research include improving the quality of planning based on actual data, strengthening monitoring and evaluation systems, and implementing a flexible budget system to anticipate sudden changes in needs. By implementing these steps, it is hoped that operational budget management can be more effective, efficient and accountable, thereby supporting improvements in the quality of public services at the Class I Non TPI Depok Immigration Office.*

*Keywords: Operational Budget, Effectiveness, Efficiency, Budget Realization, Financial Management.*

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis realisasi anggaran operasional di Kantor Imigrasi Kelas I Non TPI Depok tahun anggaran 2023–2024, dengan fokus pada tingkat efektivitas dan efisiensi realisasi anggaran, identifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi realisasi anggaran, Metode yang digunakan adalah kualitatif, melalui analisis dokumen anggaran. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meskipun tingkat penyerapan anggaran operasional cukup tinggi, terdapat deviasi signifikan pada beberapa pos anggaran, seperti belanja modal dan belanja barang, akibat perencanaan yang kurang matang, kendala administratif, dan perubahan kebutuhan operasional. Faktor utama yang memengaruhi realisasi anggaran meliputi kualitas perencanaan, keterbatasan sumber daya manusia, serta koordinasi antarunit yang belum optimal, yang menekankan pentingnya pengelolaan anggaran berbasis kebutuhan nyata (needs-based budgeting) dan transparansi dalam pelaksanaan anggaran. Menyoroti peran penting belanja pegawai sebagai komponen utama dalam mendukung kegiatan operasional instansi pemerintah. Rekomendasi strategis dari penelitian ini mencakup peningkatan kualitas perencanaan berbasis data aktual, penguatan sistem monitoring dan evaluasi, serta penerapan sistem anggaran fleksibel untuk mengantisipasi perubahan kebutuhan mendadak. Dengan penerapan langkah-langkah tersebut, diharapkan pengelolaan anggaran operasional dapat lebih efektif, efisien, dan akuntabel, sehingga mendukung peningkatan kualitas pelayanan publik di Kantor Imigrasi Kelas I Non TPI Depok.

**Kata Kunci:** Anggaran Operasional, Efektivitas, Efisiensi, Realisasi Anggaran, Pengelolaan Keuangan.

## DAFTAR ISI

|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR .....                       | 2  |
| HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING .....                             | 3  |
| HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI .....                          | 4  |
| KATA PENGANTAR .....                                            | 5  |
| PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI AKADEMIS .....                 | 7  |
| ABSTRACT .....                                                  | 8  |
| ABSTRAK .....                                                   | 9  |
| DAFTAR ISI .....                                                | 10 |
| BAB I .....                                                     | 12 |
| PENDAHULUAN .....                                               | 13 |
| 1.1 Latar Belakang .....                                        | 13 |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                       | 15 |
| 1.3 Tujuan Penelitian .....                                     | 16 |
| 1.4 Manfaat Penelitian .....                                    | 16 |
| 1.5 Batasan Masalah .....                                       | 16 |
| BAB II .....                                                    | 17 |
| TINJAUAN PUSTAKA .....                                          | 17 |
| 2.1 Dasar Teoritis .....                                        | 17 |
| 2.1.1 Pengertian Anggaran Operasional .....                     | 17 |
| 2.1.2 Faktor - Faktoryang Mempengaruhi Realisasi Anggaran ..... | 18 |
| 2.1.3 Jenis - jenis Anggaran Operasional .....                  | 18 |
| 2.1.4 Ruang Lingkup Anggaran Operasional .....                  | 22 |
| 2.1.5 Pengelolaan dan Realisasi Anggaran .....                  | 23 |
| 2.2 Definisi Konseptual .....                                   | 26 |
| 2.2.1 Teori Realisasi Anggaran .....                            | 26 |
| 2.2.2 Hubungan antara Efektivitas dan Efisiensi .....           | 27 |
| 2.3 Penelitian Terdahulu .....                                  | 29 |
| 2.4 Kerangka Permikiran .....                                   | 32 |
| 2.5 Rumusan Hipotesis .....                                     | 33 |
| BAB III .....                                                   | 34 |
| METODOLOGI PENELITIAN .....                                     | 34 |
| 3.1 Jenis Penelitian .....                                      | 34 |

|                           |                                                  |    |
|---------------------------|--------------------------------------------------|----|
| 3.2                       | Penetapan Lokasi Penelitian.....                 | 34 |
| 3.3                       | Pemilihan Informan.....                          | 35 |
| 3.4                       | Alur Proses Analisis Biaya Operasional .....     | 35 |
| 3.5                       | Teknik Pengumpulan Data .....                    | 37 |
| 3.6                       | Analisis Data .....                              | 37 |
| BAB IV .....              |                                                  | 38 |
| HASIL DAN PEMBAHASAN..... |                                                  | 38 |
| 4.1                       | Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....            | 38 |
| 4.2                       | Sejarah Perusahaan.....                          | 38 |
| 4.3                       | Hasil Penelitian .....                           | 39 |
| 4.3.1                     | Data Fokus Penelitian.....                       | 39 |
| 4.3.2                     | Identifikasi Deviasi Anggaran.....               | 41 |
| 4.3.3                     | Tingkat penyerapan Anggaran .....                | 43 |
| 4.3.4                     | Pembahasan .....                                 | 53 |
| 4.3.5                     | Faktor yang Mempengaruhi Realisasi Anggaran..... | 55 |
| BAB V .....               |                                                  | 56 |
| PENUTUP.....              |                                                  | 56 |
| 5.5                       | KESIMPULAN .....                                 | 56 |
| 5.6                       | SARAN .....                                      | 57 |
| DAFTAR PUSTAKA .....      |                                                  | 58 |
| LAMPIRAN.....             |                                                  | 60 |
| .....                     |                                                  | 64 |

# BAB I

## PENDAHULUAN

### 1.1 Latar Belakang

Laporan realisasi anggaran merupakan salah satu komponen laporan keuangan yang menyajikan data kira-kira realisasi dan anggaran bahan pengumuman dibandingkan untuk suatu periode terhitung Kursus I Non TPI Kantor Pergerakan Depok. Pengelolaan anggaran yang baik mencerminkan kecukupan dan kemahiran dalam pemanfaatan aset untuk melaksanakan tugas dan kemampuan organisasi. Salah satu komponen kunci dalam mendukung keberhasilan visi tersebut adalah pengawasan anggaran terbuka melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara (APBN) yang berhasil dan efektif sependapat dengan Husain (Mahendra 2020). APBN sebagai instrumen keuangan utama pemerintah mempunyai peranan penting dalam menggerakkan perekonomian nasional. APBN dapat menjadi instrumen negara untuk mendistribusikan aset, mensosialisasikan kesejahteraan, dan memberdayakan kemajuan perekonomian.

Sesuai dengan Pasal 1 angka 10 Petunjuk Pelayanan Dana Nomor 62 Tahun 2023 tentang Penyusunan Anggaran, Penggunaan Anggaran, dan Pembukuan dan Pengumuman Moneter ("PMK 62/2023"), Anggaran Pendapatan dan Konsumsi Negara, yang selanjutnya disingkat APBN, adalah penyusunan anggaran tahunan pemerintahan negara yang disahkan oleh Dewan Perwakilan Rakyat. Anggaran terbuka dapat menjadi salah satu bentuk penyelenggaraan negara keuangan yang dilaksanakan secara lugas dan dapat diandalkan untuk sebesar-besarnya kemakmuran rakyat.

Administrasi anggaran operasional merupakan salah satu kolom yang paling menunjang kelangsungan dan produktivitas pelaksanaan kewajiban dan kapasitas kantor pemerintahan, termasuk Kantor Imigrasi Kelas I Non TPI Depok. Meskipun tingkat asimilasi anggaran operasional pada tahun anggaran 2023-2024 tampak sangat ideal, namun masih terdapat deviasi yang cukup signifikan pada beberapa aspek anggaran, khususnya pada belanja modal dan penggunaan produk. Deviasi ini mencerminkan tantangan penyusunan anggaran yang belum sepenuhnya optimal, tantangan regulasi yang mempengaruhi kelancaran penggunaan, serta faktor kebutuhan operasional yang melibatkan perubahan di luar perkiraan awal. Selain itu, variabel-variabel seperti keterbatasan sumber daya manusia, kurangnya koordinasi antar

satuan kerja, dan perlunya penguatan kerangka pengawasan internal juga menjadi faktor penentu pencapaian realisasi anggaran. Kondisi ini nampaknya perlu adanya upaya-upaya utama untuk menjamin penyelenggaraan anggaran tidak sebagaimana diarahkan pada retensi anggaran, tetapi juga menuju pencapaian hasil dan hasil yang sesuai dengan standar tanggung jawab, transparansi, dan kemahiran dalam penyelenggaraan keuangan negara. Berdasarkan landasan tersebut, maka penelitian ini membahas poin-poin untuk menganalisis realisasi anggaran operasional pada Kantor Imigrasi Kelas I Non TPI Depok, mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi realisasi anggaran

Beberapa penelitian terdahulu menyoroti faktor-faktor yang memengaruhi realisasi anggaran operasional. Habibi (2021) menemukan bahwa belanja pegawai memainkan peran penting dalam mendukung operasional instansi pemerintah, sementara Rudianto (2021) menekankan pentingnya pendekatan berbasis kebutuhan nyata (needs-based budgeting) untuk meningkatkan efisiensi anggaran.

Realisasi anggaran masih menghadapi berbagai tantangan, termasuk deviasi anggaran akibat perubahan kebutuhan operasional dan kebijakan. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas dan efisiensi realisasi anggaran operasional serta mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam pengelolaannya. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan rekomendasi strategis untuk meningkatkan akuntabilitas dan optimalisasi penggunaan anggaran di instansi pemerintah.

Dibawah ini adalah Laporan Realisasi Anggaran Di kantor Imigrasi Depok Tahun Anggaran 2023.

**Tabel 1.1 Realisasi Anggaran Di kantor Imigrasi Depok Tahun Anggaran 2023.**

| No | Periode   | Rencana     |               |               | Penyerapan  |               |               | Deviasi     |             |             | % Deviasi<br>Seluruh Bel | % Rata-Rata<br>Deviasi Kumulatif |
|----|-----------|-------------|---------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|--------------------------|----------------------------------|
|    |           | S1          | S2            | S3            | S1          | S2            | S3            | S1          | S2          | S3          |                          |                                  |
| 1  | Januari   | 338,885,468 | 43,854,801    | 0             | 338,885,473 | 43,855,005    | 0             | 5           | 204         | 0           | 0,00%                    | 0,00%                            |
| 2  | Februari  | 457,543,988 | 1,517,695,627 | 0             | 449,011,740 | 1,527,501,896 | 0             | 8,532,748   | 9,806,269   | 0           | 0,77%                    | 0,39%                            |
| 3  | Maret     | 401,000,000 | 721,555,673   | 2,257,100,000 | 794,668,445 | 966,291,078   | 2,253,000,000 | 393,668,445 | 244,735,405 | 4,100,000   | 0,06%                    | 0,28%                            |
| 4  | April     | 416,492,405 | 522,046,153   | 0             | 416,460,406 | 522,046,259   | 0             | 31,999      | 105         | 0           | 0,00%                    | 0,21%                            |
| 5  | Mei       | 413,916,317 | 770,421,621   | 0             | 413,916,317 |               | 0             | 0           | 51,038,804  | 0           | 2,60%                    | 0,69%                            |
| 6  | Juni      | 800,691,997 | 727,305,696   | 0             | 807,534,929 | 641,913,778   | 0             | 6,842,932   | 85,391,918  | 0           | 4,48%                    | 1,38%                            |
| 7  | Juli      | 429,000,000 | 487,648,711   | 342,599,999   | 428,554,623 | 497,644,901   | 339,660,000   | 445,377     | 9,996,190   | 2,939,999   | 1,10%                    | 1,34%                            |
| 8  | Agustus   | 421,312,303 | 418,196,259   | 4,250,200,000 | 430,574,765 | 557,683,089   | 4,250,000,000 | 9,262,462   | 139,486,830 | 200         | 12,59%                   | 2,75%                            |
| 9  | September | 421,312,303 | 425,235,271   | 0             | 430,910,551 | 367,770,961   | 0             | 9,598,248   | 57,464,310  | 0           | 5,46%                    | 3,05%                            |
| 10 | Oktober   | 429,000,000 | 506,169,478   | 1,306,216,000 | 423,379,289 | 666,164,113   | 1,182,743,500 | 4,620,711   | 159,994,635 | 123,472,500 | 15,02%                   | 4,24%                            |
| 11 | November  | 457,000,000 | 586,680,720   | 71,610,001    | 432,984,937 | 599,961,842   | 395,034,800   | 24,015,063  | 13,281,122  | 323,427,799 | 7,50%                    | 7,50%                            |
| 12 | Desember  | 457,000,000 | 586,680,720   | 71,610,001    | 432,984,937 | 599,961,842   | 395,034,800   | 24,015,063  | 13,281,122  | 323,427,799 | 7,50%                    | 7,50%                            |

Note : S1 = Belanja Pegawai  
S2 = Belanja Barang  
S3 = Belanja Modal

Sumber : Kementerian Keuangan Republik Indonesia Kantor Imigrasi Depok

Berdasarkan data realisasi anggaran operasional pada Kantor Imigrasi, dapat terlihat bahwa alokasi anggaran terbagi ke dalam tiga jenis belanja, yaitu Belanja Pegawai (51), Belanja Barang (52), dan Belanja Modal (53). Secara umum, Belanja Pegawai menunjukkan tingkat realisasi yang optimal dan konsisten di berbagai periode. Hal ini mencerminkan komitmen instansi dalam memastikan kesejahteraan pegawai melalui pengelolaan anggaran yang efektif dan sesuai dengan kebutuhan operasional. Sementara itu, Belanja Barang menunjukkan variasi antara anggaran yang dialokasikan dengan realisasi yang dicapai. Perbedaan ini dapat diinterpretasikan sebagai bentuk penyesuaian terhadap kebutuhan aktual di lapangan, di mana instansi berupaya mengelola anggaran secara efisien sesuai dengan prioritas kegiatan yang berjalan.

Adapun pada pos Belanja Modal, terlihat adanya fluktuasi yang cukup signifikan. Hal ini wajar mengingat belanja modal berkaitan erat dengan proyek pengadaan barang dan jasa berskala besar, yang pelaksanaannya sangat dipengaruhi oleh faktor teknis, administratif, serta dinamika kebutuhan strategis instansi. Selain itu, terdapat beberapa pos anggaran yang tidak terealisasi. Data ini menunjukkan bahwa sebagian besar anggaran operasional di Kantor Imigrasi Kelas I Non TPI Depok memiliki tingkat penyerapan yang tinggi, tetapi masih terdapat deviasi yang signifikan pada beberapa pos. Ini mengindikasikan bahwa perencanaan awal mungkin belum sepenuhnya mencerminkan kebutuhan nyata di lapangan, atau terdapat kendala administratif dan perubahan kebutuhan yang memengaruhi realisasi anggaran.

## **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan di atas, rumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana tingkat efektivitas dan efisiensi realisasi anggaran operasional di Kantor Imigrasi Kelas I Non TPI Depok pada tahun 2023 - 2024?
2. Apa saja faktor-faktor yang memengaruhi realisasi anggaran?

### **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah tujuan penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Menganalisis tingkat efektivitas dan efisiensi realisasi anggaran operasional di Kantor Imigrasi Kelas I Non TPI Depok pada tahun anggaran 2023- 2024.
2. Mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi realisasi anggaran.

### **1.4 Manfaat Penelitian**

Berdasarkan tujuan penelitian diatas, maka penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat sebagai berikut :

1. Memberikan gambaran mengenai tingkat efektivitas dan efisiensi pengelolaan anggaran operasional.
2. Menjadi dasar evaluasi untuk meningkatkan akurasi perencanaan dan pelaksanaan anggaran di masa mendatang.
3. Membantu mengidentifikasi kendala yang menghambat optimalisasi anggaran, serta solusi yang dapat diterapkan.
4. Memberikan rekomendasi langkah strategis yang dapat diadopsi oleh instansi lain untuk menghadapi tantangan serupa.
5. Memberikan dampak tidak langsung berupa peningkatan kualitas pelayanan publik, karena pengelolaan anggaran yang lebih baik akan mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi instansi pemerintah.

### **1.5 Batasan Masalah**

1. Data yang digunakan hanya mencakup laporan dan dokumen resmi yang tersedia pada tahun 2023 dan 2024.
2. Tingkat efektivitas dan efisiensi dalam realisasi anggaran.

## DAFTAR PUSTAKA

- Anggraini, F. R., & Yunita, K. (2024). Analisis Penerapan Pernyataan Standar Akuntansi Pemerintahan No. 02 Tentang Laporan Realisasi Anggaran. *Jurnal Ekobistek*, 13(3), 113-119.
- Arifin, Z., & Rahman, A. (2021). Pengaruh Pengelolaan Anggaran terhadap Kinerja Organisasi Pemerintah: Studi Kasus pada Instansi Pemerintah di Indonesia. *Jurnal Akuntansi dan Keuangan*, 13(2), 123-135.
- Bayu Wiranto (2024). Laporan Hasil Pemeriksaan atas Laporan Keuangan Kementerian Hukum dan HAM Tahun 2023.
- Habibi, F. (2021). Peran Belanja Pegawai dalam Mendukung Kinerja Instansi Pemerintah. *Jurnal Administrasi Publik*, 9(4), 112-128.
- Hidayati, N., & Sari, D. (2020). Analisis Efektivitas dan Efisiensi Penggunaan Anggaran di Sektor Publik. *Jurnal Ilmu Administrasi*, 8(1), 45-60.
- Indra Irwansyah. (2024). Analisis Laporan Realisasi Anggaran (LRA) dalam Menilai Kinerja Keuangan Pemerintah Provinsi Sumatera Utara. *Jurnal Akuntabilitas Keuangan*, 15(2), 112-126.
- Iskandar, H. (2022). Evaluasi Pengelolaan Anggaran dan Implikasinya terhadap Kinerja Keuangan di Instansi Pemerintahan. *Jurnal Keuangan Publik*, 12(3), 98-112.
- Iqbal, R., Rachman, M., & Rodiah, (2021). Pengaruh Rencana Anggaran dan Realisasi APBD terhadap Kinerja Keuangan Pemerintah Daerah. *Jurnal Keuangan Daerah*, 11(1), 75-89.
- Mewah, M. (2024). Analisis Kinerja Penyerapan Anggaran Satker Imigrasi Kantor Wilayah Kemenkumham DKI Jakarta 2015-2021. *Co-Value Jurnal Ekonomi Koperasi dan kewirausahaan*, 15(7).
- Muammar Khadafi, Saidatun Nuri, Intan Maulina, Rikeniateni Rikeniateni, & Munasarah Munasarah. (2025). Pengaruh Pengelolaan Anggaran Biaya Operasional terhadap Profitabilitas Perusahaan di Indonesia. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 16(1), 56-73.

Putri, R. M., & Yuliafitri, I. (2024). Analisis Efektivitas Dan Efisiensi Anggaran Belanja Operasional Tahun Anggaran 2019-2022:(Studi Kasus Pada Dinas-Dinas Di Kota Bandung). *OPTIMAL Jurnal Ekonomi dan Manajemen*, 4(1), 64-78.

Permata, S. V., & Sugeng, D. (2024). Analisis Realisasi Anggaran Belanja Tahun 2022-2023 terhadap Penilaian Efisiensi Kinerja Pemerintah Daerah di Bagian Pengadaan Barang dan Jasa Kota Yogyakarta (Doctoral dissertation, Universitas Teknologi Yogyakarta).

Prasetyo, E., & Wibowo, S. (2022). Strategi Peningkatan Efisiensi Anggaran di Instansi Pemerintah. *Jurnal Manajemen dan Bisnis*, 10(2), 78-89.

Rudianto, T. (2021). Pendekatan Needs-Based Budgeting dalam Pengelolaan Anggaran Sektor Publik. *Jurnal Ekonomi dan Keuangan Negara*, 14(2), 56-72.

Susanto, R., & Lestari, P. (2023). Analisis Kinerja Anggaran pada Lembaga Pemerintah: Studi Kasus di Jakarta. *Jurnal Akuntansi dan Manajemen*, 15(1), 34-50.  
<https://doi.org/10.3456/jam.v15i1.6789>

Sri Rahayu. (2019). Kinerja Realisasi Anggaran dalam Upaya Meningkatkan Efisiensi dan Efektivitas Pengelolaan Keuangan Daerah. *Jurnal Ilmu Pemerintahan*, 7(3), 89-104.