



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH TERHADAP
KINERJA PEGAWAI DISAAT PANDEMI COVID - 19 DI SDN
KABANDUNGAN KOTA SUKABUMI**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana pada
Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Jakarta Global University**



Disusun Oleh :

Muhammad Farhan Setiadji Mansur

143402056

**JURUSAN MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS
JAKARTA GLOBAL UNIVERSITY**

2021

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa berdasarkan hasil penelusuran berbagai karya ilmiah, gagasan dan masalah ilmiah yang diteliti dan diulas di dalam Naskah Skripsi ini adalah hasil dari pemikiran saya. Tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi, dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah Skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia Skripsi dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (UU No. 20 tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70.)

Sukabumi, September 2021

Mahasiswa,



Muhammad Farhan Setiadji Mansur

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Muhammad Farhan Setiadji Mansur
NIM : 143402056
Program Studi : Manajemen
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI
SDN KABANDUNGAN KOTA SUKABUMI

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pembimbing dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi, Jakarta Global University

DEWAN PEMBIMBING

Pembimbing I : Dr.Ir.H. Nurjaya, SE, MM (.....)

Pembimbing II : Teddy Setiawan SE, MM (.....)

Ditetapkan di : Sukabumi

Tanggal : September 2021

HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Muhammad Farhan Setiadji Mansur
NIM : 143402056
Program Studi : Manajemen
Jurusan : Manajemen
Judul Skripsi : PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA
SEKOLAH TERHADAP KINERJA PEGAWAI DI
SDN KABANDUNGAN KOTA SUKABUMI

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi, Jakarta Global University

DEWAN PENGUJI

Penguji I : (.....)

Penguji II : (.....)

Ditetapkan di : Sukabumi

Tanggal : September 2021

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Ir. H. Nurjaya, SE, MM, selaku pembimbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam menyusun skripsi ini.
 2. Bapak Teddy Setiawan SE, MM, selaku pembimbing II yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini:
 3. Pihak SDN Kabandungan Kota Sukabumi yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan,
 4. Orang tua serta keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral
 5. Sahabat yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
- Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Sukabumi, September 2021

Penulis

PERYANTAAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademi Jakarta Global University, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Muhammad Farhan Setiadji Mansur

NIM : 143402025

Program Studi : Manajemen

Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap kinerja Peggawai di Saat Pandemi Covid – 19 di SDN Kabandungan Kota Sukabumi.

Demi pengenbangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Jakarta Global University **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif** (*None-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Pegawai di Saat Pandemi Covid – 19 di SDN Kabandungan Kota Sukabumi.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Jakarta Global University berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*data base*), merawat dan mempublikasikan skripsi saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Sukabumi, September 2021

Yang menyatakan,

Muhammad Farhan Setiadji Mansur

143402056

ABSTRAK

Rancangan dalam penelitian yang digunakan adalah metode analisis deskriptif dan analisis asosiatif. Pada penelitian ini menggunakan data primer dengan melakukan observasi serta menyebarkan kuesioner kepada responden. Teknik pengambilan sampling menggunakan Teknik Non Probability Sampling. Jumlah sampel dalam penelitian ini sebanyak 41 responden. Metode analisis data yang digunakan yaitu menggunakan konsep Uji Reliabilitas, Uji Validitas dan Hubungan Korelasi.

Nilai Uji reliability antara Gaya Kepemimpinan (X) terhadap Kinerja Pegawai (Y) reliable yang artinya bahwa jawaban responden konsisten atau seragam, dimana nilai alpha yang dihasilkan masing – masing variabel 0,8376 dan 0.6445.

Nilai Uji validitas antara Gaya Kepemimpinan (X) terhadap Kinerja Pegawai (Y) valid yang artinya semua pernyataan dapat mengukur apa yang hendak diukur yaitu mengukur Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Kinerja Pegawai pada SDN Kabandungan Kota Sukabumi.

Nilai korelasi pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah (X) terhadap Kinerja Pegawai (Y) sebesar 0.786, yang berarti berada diantara 0,70 – 1,00, yang artinya memiliki pengaruh yang kuat, sifat pengaruh gaya kepemimpinan kepala sekolah dengan kinerja pegawai nilainya (+) artinya jika gaya kepemimpinan kepala sekolah meningkat maka kinerja pegawai di SDN Kabandungan Kota Sukabumi akan semakin meningkat.

DAFTAR ISI

PERNYATAAN PRISINALITAS SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN DEWAN PENGUJI	iv
KATA PENGANTAR	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI AKADEMIS	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Identifikasi Masalah	5
1.3. Maksud dan Tujuan	6
1.4. Kegunaan Penelitian	6
1.5. Kerangka Pemikiran	7
1.6. Hipotesis	9
1.7. Metode Penelitian	9
1.8. Lokasi Penelitian	18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Manajemen	19
2.1.1. Pengertian Manajemen	19
2.1.2. Fungsi Manajemen	20
2.1.3. Unsur – Unsur Manajemen	22
2.2. Manajemen Sumber Daya Manusia	24
2.2.1. Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia ..	24
2.2.2. Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia	24
2.3. Gaya Kepemimpinan	26
2.4. Kinerja Pegawai	30
2.5. Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Pegawai.	33
BAB III OBJEK PENELITIAN DAN METODE PENELITIAN	

3.1.	Objek Penelitian	36
3.1.1.	Data Sekolah	36
3.1.2.	Visi dan Misi	37
3.1.3.	Struktur Organisasi	38
3.2.	Metode Penelitian	38
3.2.1.	Rancangan Penelitian.....	39
3.2.2.	Populasi dan Sampel	42
3.2.3.	Teknik Pengambilan Data	43
3.2.4.	Teknik Analisa Data	44

BAB IV HASIL PENELITIAN

4.1.	Uji Instrumen	50
4.1.1.	Uji Reabilitas	50
4.1.2.	Uji Validasi Instrumen	51
4.2.	Hasil dan Pembahasan.....	53
4.2.1.	Hasil Penelitian Variabel Gaya Kepemimpinan (X)53	
4.2.2.	Hasil Penelitian Kinerja Pegawai(Y)	59
4.3.	Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Pegawai	62

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1.	Kesimpulan	63
5.2.	Saran	64

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR PUSTAKA

- Bambang S. Soedibjo. *Pengantar Metode Penelitian*. Bandung : STIE-STMIK PASIM 2005
- Hadari Nawawi. 2001. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bumi Aksara. Jakarta
- Drs, H, Malayu S.P. Hasibuan 2015. *Manajemen Personalia*. Yogyakarta : BPFE
- Hasley, D. George. 1983. *Bagaimana Memimpin dan Mengawasi Pegawai*. Jakarta : Aksara Baru
- Handoko T. Hani, 1995, *Manajemen Personalia dan Sumber Daya Manusia*, Yogya karta : BPFE.
- Handoko T. Hani, 1995, *Manajemen*. Yogya karta : BPFE.
- Hasibuan, Malayu SP. 2016. *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Jakarta : CV. Haji Masagung.
- Henry Simamora, 2014, *Akuntansi : Basis Pengambilan Keputusan Bisnis*, Cet I Jilid 2, Jakarta, Penerbit : Salemba Empat
- Husein Umar, 2014, *Metode Penelitian Untuk Skripsi Dan Tesis Bisnis*, Cet ke 6, Jakarta : PT RajaGrafindo persada
- Nawawi, H. 2003. *Manajer Sumber Daya Manusia Untuk Bisnis Yang Kompetitif*, Yogyakarta : Gajah Mada University Press.
- Ndraha, Taliziduhu, 1999. *Pengantar Teori Pengembangan Sumber daya Manusia*, Rineka Cipta, Jakarta
- Mangkumegara, A. A. Anwar Prabu. 2015. *Managemen Sumber daya Manusia Perusahaan*. Bandung : Remaja Rosdakarya
- Miftah Toha, 2003, *Kepemimpinan dalam Managemen*, Jakarta : PT Raja Grapindo
- Rahman at all, 2006, *Peran Strategis Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan*, Jatinangor : Alqaprint
- Robins, & Coutler. (2005). *Managemen*. Edisi ke -7. Jilid 2. Edisi Bahasa Indonesia. PT.
- Santoso, Singgih. 2001. *Buku Latihan SPSS Statistik Parametrik*. PT Alex Media Komputindo Kelompok Gramedia, Jakarta.
- Suardi, 2000. *Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Motivasi Kerja dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Guru SMP Negeri 1 Cisarua Kabupaten Bandung Barat*. Tesis Universitas. Padjajaran. Bandung
- Sugiyono. (2005). *Metode Penelitian Bisnis*. CV Alfabeta, Bandung
- Stogdill, Ralph. M. (2001). *Hand Book Of Leadership*. Kogan Page Limit, London
- Umar, Husein. (2008). *Desain Penelitian MDSM dan perilaku Karyawan*. PT. Raja Grafindo Persada, Jakarta